	ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W LOTNICTWIE CYWILNYM			
Wersja przedmiotu	2013			
Jednostka realizująca	Wydział Transportu Politechniki Warszawskiej Zakład Inżynierii Transportu Lotniczego			
Typ przedmiotu	Przedmiot obowiązkowy ~~/ obieralny / obieralny ograniczonego wyboru~~			
Poziom przedmiotu	**podstawowy** ~~/ średniozaawansowany / zaawansowany~~			
Program kształcenia	Studia podyplomowe, niestacjonarne zaoczne			
Profil	**ogólnoakademicki** / praktyczny			
Blok	nazwa specjalności			
Grupa				
Kod przedmiotu	**ZPLC**			
Semestr nominalny		zimowy / **letni**		
Język prowadzenia zajęć	polski /~~ angielski~~			
Liczba punktów ECTS	3 pkt.			
Liczba godzin pracy studenta związanych z osiągnięciem efektów kształcenia	wykład 10 godz., ćwiczenia 0 godz., zapoznanie z literaturą 30 godz., przygotowanie do kolokwiów 0 godz., przygotowanie do egzaminu 18 godz., wykonanie projektu 20 godz., konsultacje 10. godz., egzamin 2 godz. Razem .90 godz. - 3 pkt. ECTS			
Liczba pkt. uzyskiwana na zajęciach wymagających udziału nauczycieli akad.	wykład .. godz., ćwiczenia .. godz., konsultacje .. godz., egzamin .. godz. Razem .. godz. - .. pkt.			
Liczba pkt. uzyskiwana na zajęciach o charakterze praktycznym				
Koordynator przedmiotu	dr hab. inż. Anna Stelmach			
Wymiar (liczba godzin) zajęć w planie studiów: a) na tydzień / na zjazd, b) w semestrze	Wykład	10	Ćwiczenia	
	Laboratoria		Projekty	
Wymagania wstępne	brak /			
Limit liczby studentów	brak / maksymalna liczba studentów			
Cel przedmiotu	Nabycie podstawowej wiedzy w zakresie zarządzania projektami i metodologii projektowania oraz przygotowanie do praktycznego formułowania zagadnień projektowych w zakresie zarządzania i eksploatacji portów lotniczych.			
Treści kształcenia	Treści kształcenia w zakresie wykładu 1. Wprowadzenie do zagadnień projektowania. Schemat procesu projektowania inżynierskiego i interferencyjna struktura procesu projektowania. Zasady określania celu i zakresu projektu, założeń, doboru danych wejściowych, ustalania priorytetów i kryteriów wyboru wariantów projektowych. 2. Struktura projektu: sponsor, kierownik, interesariusze. Budowanie zespołów projektowych i dobór ekspertów. Harmonogramowanie projektu oraz wyznaczanie „kamieni milowych" i „ścieżki krytycznej". Zasady przepływu informacji i komunikacji oraz podejmowania decyzji i rozwiązywania konfliktów. Monitorowanie postępu realizacji projektu oraz zarządzanie zmianami i ryzykami w projekcie. 3. Przegląd wybranych metodyk zarządzania projektami: PMI/MPBok,			

<table>
<tr><td></td><td colspan="5">PRINCE 2™, Scrum i TenStep.
4. Plan Generalny Lotniska. Zasada zrównoważonego podejścia.
5. Strategie i plany rozwoju transportu lotniczego. Studia uwarunkowań i wdrożeń. Projekty celowe i badawczo-rozwojowe TEN-T.

Treści kształcenia w zakresie ćwiczeń

Charakterystyka zadań/ćwiczeń laboratoryjnych

Charakterystyka zadań projektowych</td></tr>
<tr><td>Metody sprawdzania efektów kształcenia</td><td colspan="5">wykład - egzamin
ćwiczenia -
zadania/ćwiczenia laboratoryjne -
zadania projektowe - zaliczenie</td></tr>
<tr><td>Egzamin</td><td colspan="5">Tak/~~Nie~~</td></tr>
<tr><td>Literatura</td><td colspan="5">1. Ustawa z dnia 03 lipca 2002 r. Prawo lotnicze [Dz.U. Nr 0, poz. 933 (z późn. zm.)].
2. Ustawa z dnia 12 lutego 2009 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie lotnisk użytku publicznego.
3. Ustawa z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane.
4. Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska.
5. Ustawa z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
6. Basiewicz T. „Metodologia projektowania w inżynierii transportu”. Politechnika Warszawska - Oficyna Wydawnicza 1987.
7. Piasecki S. „Teoria organizacji. Procedury projektowania”, IBS PAN, Warszawa 1997.
8. Pawlak M. „Zarządzanie projektami”, PWN Warszawa 2011.
9. Spałek S., Bodych M. „PMO Praktyka zarządzania projektami i portfelem projektów w organizacji”, HELION 2012.
10. Domiter M., Marciszewska A. „Zarządzanie projektami unijnymi. Teoria i praktyka”, DIFIN 2013.
11. Wirkus M., Lis A. „Zarządzanie projektami badawczo-rozwojowymi”, DIFIN 2012.
12. Rozporządzenie (WE) NR 680/2007 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 20 czerwca 2007 ustanawiające ogólne zasady przyznawania pomocy finansowej Wspólnoty w zakresie sieci transeuropejskich.
13. "Biała księga - Plan utworzenia jednolitego europejskiego obszaru transportu – dążenie do osiągnięcia konkurencyjnego i zasobooszczędnego systemu transportu" [KOM(2011)144].
14. „Niebieska księga – Transport Lotniczy”, JASPERS.
15. Horonjeff R., Fransis X., Mc Kelevey „Planing and design of air port”, Mc Graw-Aill Book Company, New York, NY 10020.
16. IATA ADRM.
17. Airport Planning Manual [ICAO Doc 9184].
18. Manual on Air Traffic Forecasting [ICAO Doc 8991].</td></tr>
<tr><td>Witryna www przedmiotu</td><td colspan="5"></td></tr>
<tr><td>Uwagi</td><td colspan="5"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">Efekty kształcenia (dla każdej pozycji na liście efektów kształcenia – sposób sprawdzania, w tym dla umiejętności – odwołanie do konkretnych zadań projektowych, laboratoryjnych itp.)</td><td>Efekt</td><td>Kod</td><td>Weryfikacja</td><td>Odniesienie do efektów programu</td><td>Odniesienie do efektów obszarowych</td></tr>
<tr><td>Zna zasady określania celu i zakresu projektu, założeń, doboru danych wejściowych, ustalania priorytetów i kryteriów wyboru</td><td></td><td>Egzamin</td><td>TEL_{sp}_W01</td><td>T2A_W02</td></tr>
</table>

	wariantów projektowych.				
	Zna i rozumie strukturę projektu: oraz interesariuszy, budowanie zespołów projektowych, harmonogramowanie projektu, zasady przepływu informacji i komunikacji oraz podejmowania decyzji i rozwiązywania konfliktów.		Egzamin	TEL_{sp}_W02	T2A_W03 T2A_W04
	Zna wybrane metodyki zarządzania projektami: PMI/MPBok, PRINCE 2™, Scrum i TenStep.		Egzamin	TEL_{sp}_W03 TEL_{sp}_W04	T2A_W05 T2A_W07
	Zna i rozumie zasady Planu Generalnego Lotniska.		Egzamin	TEL_{sp}_W03	T2A_W05
	Zna strategie i plany rozwoju transportu lotniczego oraz studia uwarunkowań i wdrożeń. Projekty celowe i badawczo-rozwojowe TEN-T.		Egzamin	TEL_{sp}_W03	T2A_W05
	Potrafi określić cel i zakres projektu, założenia projektowe, dobrać dane wejściowe wraz ze strukturą projektu, określić interesariuszy projektu. Potrafi wykonać harmonogram projektu oraz wyznaczyć „kamienie milowe” i „ścieżkę krytyczną”. Potrafi monitorować postęp realizacji projektu oraz zarządzać zmianami i ryzykami w projekcie.		Zadanie projektowe	TEL_{sp}_U01 TEL_{sp}_U02 TEL_{sp}_U03	T2A_U09 T2A_U10 T2A_U12 T2A_U18 T2A_U14
	Ma świadomość ważności i rozumie pozatechniczne		Egzamin	TEL_{sp}_K01	T2A_K02

	aspekty i skutki działalności w inżynierii zarządzania portami lotniczymi, w tym jego wpływu na środowisko, i związanej z tym odpowiedzialności za podejmowane decyzje. Potrafi prawidłowo identyfikować i rozstrzygać dylematy związane z wykonywaniem zawodu.				